

Octavian Cioaca

DIRECTEUR DE L'INGÉNIERIE LOGICIELLE

Paris, France · work@selardi.com · +33 6 95 44 00 87 · [linkedin.com/in/selardi](https://www.linkedin.com/in/selardi) · [selardi.com](https://www.selardi.com)

PROFIL PROFESSIONNEL

Je dirige l'ingénierie logicielle chez DOMSELARDI et je code encore. Je profite sans vergogne du CSS et du JavaScript depuis 2006, et depuis peu des GPU des autres. Je suis paresseux dans le bon sens : j'apprends vite pour que personne n'ait à refaire deux fois le même travail. Plus de 18 ans dans la banque, l'adtech, le secteur public et les grands groupes. Je définis l'architecture d'équipes distribuées, je sors les systèmes du legacy, et je livre du SaaS qui fait tourner du ML et de l'IA en production. Je recrute et forme des ingénieurs, je conseille des startups et j'interviens en public.

AXES DE LEADERSHIP

- **Stratégie de plateforme** : décider de l'architecture des systèmes distribués, définir comment les équipes les construisent et les exploitent, choisir les plateformes éditeurs, et garder sous contrôle le lock-in, la dette technique et la montée en charge.
- **Plateformes IA** : orchestration multi-agents, retrieval, catalogues de modèles, garde-fous, evals avec jeux de référence versionnés et seuils qui peuvent bloquer une mise en production, et pipelines MLOps pour déployer, superviser et réentraîner les modèles.
- **Preuve IA et données** : prouver qu'un système d'IA a bien fait ce qu'il annonce, avec provenance, privacy by design, vérification publique et gouvernance des données.
- **Conseil** : conseiller les comités exécutifs, y compris le COMEX, mener des due diligences techniques, siéger aux comités d'architecture et de gouvernance IA, et mettre en place les contrôles qui répondent à l'AI Act, au RGPD et aux exigences de sécurité.
- **Run et redressement** : propriété des SLO/SLA, runbooks, gestion des incidents N1/N2/N3, post-mortems, plans de reprise, remise sur les rails des programmes en retard, et travail FinOps avec showback et chargeback.
- **Adoption et expérience développeur** : KPI d'usage, tableaux de bord exécutifs, ROI, contrats d'ingestion, gouvernance de schémas, webhooks signés, SDK typés, monorepos, accessibilité (WCAG/WAI-ARIA), SEO et développement avec des agents IA.
- **Spécifications et standards** : rédiger les documents sur lesquels une organisation s'appuie pour construire - contrats d'API, règles d'ingénierie, modèles de menaces et registres de contrôles de sécurité reliés au code - et le processus de revue qui les fait respecter.
- **Exploitation** : durcissement de la production, automatisation des releases, observabilité, visualisation de données, et exposition sécurisée des services sans les rendre impossibles à maintenir.
- **Management** : recrutement, mentorat, création d'une académie d'ingénierie interne, prise de parole, conseil aux startups, roadmap et OKR, et un discours direct avec les décideurs.

ÉTUDE & DÉVELOPPEMENT ACTUELS

Je reste près du code. En ce moment : Rust pour l'async et les systèmes, Databricks pour le lakehouse, et Omnigent pour l'orchestration et l'évaluation d'agents.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Directeur de l'ingénierie logicielle - DOMSELARDI

PARIS, FRANCE | FÉVR. 2024 - PRÉSENT

Je fixe la direction technique chez DOMSELARDI et je code encore. Les produits couvrent l'attestation IA, la provenance des données capteurs, l'exploitation de plateforme et l'expérience développeur. Je suis responsable de l'architecture, de notre façon de livrer et de la sécurité.

- Construction de REMIS, une couche d'attestation derrière une API. J'ai décidé où placer le scellement cryptographique, l'horodatage et les limites de confidentialité. Les paquets de preuve se vérifient hors ligne, sans montrer les données métier.
- Construction de Level Zero, une couche de normalisation des données capteurs pour l'industrie de la défense, qui rend détectable l'usurpation de signal des drones. Les entrées de différents domaines sont validées par un schéma et deviennent un seul produit GeoJSON, signé et chaîné par hachage, qu'un vérificateur public peut contrôler.
- Rédaction, une fois pour toutes, des règles de cycle de vie des API (RBAC, idempotence, versionnage, pistes d'audit), pour que chaque nouvel endpoint parte d'une base de sécurité et de compatibilité connue au lieu que chaque équipe invente la sienne.

- Construction de l'infrastructure multi-cloud de l'offre payante de une plateforme agentique open source de premier plan : orchestration multi-agents, retrieval sur recherche vectorielle et ingestion de données publiques en temps réel, sur 12 000 machines virtuelles réparties sur quatre régions cloud.
- Exploitation de la couche modèle derrière ces produits : passerelle LLM et catalogue de modèles devant des modèles hébergés et open-weight, avec garde-fous et harnais d'évaluation qui notent chaque release sur des jeux de référence versionnés, avec des seuils de réussite/échec : une release moins bonne ne peut pas sortir. Une équipe choisit un modèle sur sa qualité, sa sûreté et son coût mesurés, pas au doigt mouillé.
- Suivi chiffré de la plateforme : usage mesuré, showback et chargeback, et KPI d'adoption sur des tableaux de bord exécutifs qui relient la dépense IA à ce qu'elle a produit.
- Migration du JavaScript annoté Flow vers TypeScript sur le web responsive, le backend et la CLI, pièce par pièce, sans arrêter les livraisons.
- Construction d'une plateforme d'agents IA pour un fonds de private equity, d'un simple fichier de spécification jusqu'au produit en production.
- Rédaction de 800 lignes de règles qui encadrent le travail des agents de code IA sur notre code de production : ce qu'ils ont le droit de modifier, quand une tâche est considérée comme terminée, et une revue indépendante avant tout commit. L'IA écrit maintenant l'essentiel du code ; je le relis.
- Tenue d'un registre des contrôles de sécurité pour du SaaS multi-tenant : onze domaines, de l'authentification, du RBAC et de l'isolation des tenants à la cryptographie, la gestion des secrets, le rate limiting, le SSRF et les journaux d'audit. Chaque contrôle renvoie à la ligne de code qui l'implémente, et les écarts encore ouverts sont publiés.
- Transformation d'idées produit floues en décisions sur lesquelles une équipe peut construire. Chaque partie du produit a un contrat explicite avant qu'on commence à coder, ce qui rend les livraisons prévisibles.

Technologies : TypeScript, Node.js, Bun, Vue, SolidJS, React 19, Next.js 16 (App Router), Tailwind CSS, shadcn/ui, Python, Celery, Ruby on Rails, PostgreSQL, PostGIS, ClickHouse, MongoDB, Supabase, Drizzle, TypeORM, Snowflake, Databricks, Redis, BullMQ.

Outils et infrastructure : Docker, Nginx, Let's Encrypt, Fail2ban, D3.js, ECharts, GSAP, Kubernetes, Helm, Terraform et cloud-init (Infrastructure as Code) sur AWS, Azure et GCP, GitHub Actions, tests E2E Playwright, Turborepo, pnpm, Sentry, Datadog, OpenTelemetry, Vercel, Railway, Render, Linear, Slack, Notion, Cursor, Claude Code, REST, RFC 7807, gRPC, protobuf, FinOps showback/chargeback, scellement cryptographique, horodatage qualifié, provenance chaînée par hachage, OGC SensorThings, MQTT, webhooks signés, API Salesforce, Magnolia CMS, intégrations de paiement, comptage d'API.

IA et modèles : contribution Flowise open source et SaaS Cloud, LangChain Core, génération augmentée par retrieval, Qdrant, Pinecone, FAISS, passerelle LLM, catalogue de modèles, portes d'évaluation, AWS Bedrock, SDK de modèles hébergés, modèles open-weight auto-hébergés.

Directeur, transformation numérique industrielle et ingénierie logicielle - Inetum

PARIS, FRANCE | SEPT. 2017 - JANV. 2024

J'ai traduit les objectifs des dirigeants en architecture et en logiciel qui fonctionne, pour des plateformes d'entreprise et du secteur public : migration cloud, observabilité, IA appliquée et livraison en contexte réglementé. Cela incluait des équipes distribuées de 10 à 30 personnes et 120+ évaluations techniques de recrutement et de profils seniors. J'ai conseillé les comités exécutifs et siégé aux comités d'architecture et de gouvernance qui décidaient de ces programmes.

- Pilotage de la migration cloud Azure de la suite financière legacy d'une banque, 145 000 utilisateurs, vers des microservices cloud, avec gestion de sources, analyse statique de code, tests automatisés et CI/CD comme colonne vertébrale de livraison.
- Redressement de programmes réglementés en retard : backlog de défauts résorbé en consolidant le chemin de migration par lots, ingénieurs seniors validés personnellement, et dette technique présentée à la direction comme une décision à prendre.
- Amélioration des KPI de livraison, augmentation du budget d'innovation d'environ 4 M EUR et réduction de l'OPEX d'un produit d'assurance d'environ 2 M EUR. Direction des centres d'excellence RPA sur UiPath et Blue Prism, pendant leur modernisation et la consolidation des plateformes.
- Direction de plateformes réglementées du secteur public pour la dématérialisation documentaire, la signature électronique, l'archivage et les finances publiques, toutes bâties sur des workflows de confiance et d'archivage partagés.
- Exploitation du portefeuille secteur public au niveau national et régional : finances, transport scolaire, workflows santé et chaînes de confiance d'archivage, entre des organisations aux contraintes différentes.
- Définition de la façon d'exploiter les plateformes réglementées : cibles SLO/SLA, runbooks d'exploitation, gestion des incidents N1/N2/N3 avec post-mortems, et plans de reprise d'activité.
- Gestion de bout en bout de plateformes éditeurs, dont une GED et un socle d'archivage sous Alfresco et une plateforme low-code interne. La propriété de la plateforme restait séparée de celle des applications métier, avec un œil sur le lock-in et la dette technique.

- Animation des travaux d'IA/ML appliquée via Addstones pour des clients des services financiers et de la gestion d'actifs, et création d'une académie d'ingénierie interne pour développer les compétences techniques seniors.

Technologies : Docker, Nginx, Let's Encrypt, Fail2ban, D3.js, ECharts, GSAP, Java, Django, Node.js, TypeScript, Ruby on Rails, Celery, SQL, PostgreSQL, Oracle, MongoDB, ClickHouse, Redis, Kubernetes, Terraform, cloud-init, AWS, Azure, GCP, modernisation IBM i/AS-400, React, Angular, Vue, SolidJS, Bun, CI/CD, analyse statique, tests automatisés, Splunk et autres outils SIEM, AWS Security Lake, Datadog, OpenTelemetry, Magnolia, TYPO3, GED et archivage Alfresco, plateformes RPA, RH/paie, gestion du temps et des activités, urbanisme, transport scolaire, action sociale, gouvernance de migration, SLO/SLA, opérations N1/N2/N3, DRP, gouvernance des données d'entreprise, gestion des éditeurs, Agile/Scrum, DevSecOps.

Architecte logiciel & Team Lead - CustomerMatrix

PARIS, FRANCE | JUIL. 2015 - JUIL. 2017

J'étais responsable de l'architecture frontend et je dirigeais l'équipe d'une plateforme B2B d'intelligence d'entreprise : décisions techniques, builds fiables, workflows appuyés par la recherche et interfaces que la personne suivante pouvait encore maintenir.

Technologies : Angular, RxJS, Python, Elasticsearch, Solr, technologies sémantiques, concepts RDF/OWL, modèles de données orientés SPARQL, architecture d'interface d'entreprise, accessibilité WCAG/WAI-ARIA, SEO, outillage de build frontend.

Technical Lead logiciel senior - lfeelgoods

PARIS, FRANCE | MAI 2014 - JUIN 2015

J'ai dirigé la livraison front-end d'une plateforme SaaS B2B de récompenses : parcours utilisateurs, outillage E2E, intégrations avec de grandes marketplaces retail, des releases fiables et des flux financiers exacts.

Technologies : AngularJS, Ruby on Rails, Jenkins, tests E2E Protractor, intégrations de marketplaces retail, CRM/récompenses.

Expériences antérieures

AOÛT 2007 - AVR. 2014

C'est là que j'ai appris à livrer, et à faire tourner les choses à 60fps quand ce n'était pas encore simple. Banque, e-commerce, multimédia, marques du luxe et de l'hôtellerie, medtech et campagnes pour Orange, Verseau Paris, Nemea Bank, eRepublik Labs, Yahoo, eMAG et Net Rom Business. Yahoo atteignait 8,2 M d'utilisateurs mensuels, eRepublik 6 M de joueurs dans 70 pays, et chez Nemea Bank j'ai aidé à bâtir une banque en ligne paneuropéenne et son paiement temps réel, en partant de zéro.

Technologies : HTML5/CSS3, Sass, Compass, WebGL, Canvas, WebRTC, Web Audio API, FileReader API, Web Components, jQuery, RequireJS, Knockout.js, ExtJS, Go, PHP, Symfony, Zend Framework, CakePHP, Yii, Smarty, Composer, Grails, Spring, JavaServer Pages, Tomcat, Maven, Ant, ActiveMQ, C#/.NET/ASPX, Magento, PrestaShop, Joomla, TYPO3, SilverStripe, WordPress, WP Engine, XML, JSON, MySQL, Google Maps API, MaxMind GeoIP, Capistrano, Rake, Bower, Grunt, Gulp, npm, Postman, git flow, TDD/BDD avec Mocha, Chai, Jasmine, Karma et PhantomJS.

DISTINCTIONS & LANGUES

- Open source et écosystème : Splunk Visualization Toolbox depuis 2023 ; contributions antérieures à Angular UI Material et Benchpress.
- Auteur de questions du Java Challenge France 2019 ; mentor et jury du Hackathon IA/ML, Université Paris-Dauphine.
- Codility Golden Certificate (Omega, 2013) pour la résolution algorithmique de problèmes.
- Distinctions : Cannes Lions (sélection, 2010), Sabre European Awards (Or, 2010), Business Review Awards (Projet en ligne de l'année, 2010), Trophée d'Or IPRA (2009).
- Study tracks et formation continue : diplômes UiPath RPA Academy - Solution Architect, Business Analyst, Developer Foundation, Infrastructure, Implementation Methodology, RPA Awareness (2018) ; AWS Solutions Architect (Professional & Associate), AWS Developer & SysOps Administrator (Associate) ; Oracle Database 12c SQL et conception de bases relationnelles ; Docker ; TOGAF / architecture d'entreprise ; ITIL 4 Foundation ; CISA ; sécurité cloud (2020-2021).

Langues : Courant en anglais, français et roumain.